

Seminario

LA GESTIONE ATTIVA DEI CREDITI DETERIORATI (NPL)

Roma, 9-11 maggio 2017

Scuderie di Palazzo Altieri
Via di Santo Stefano del Cacco, 1

10.00 - 11.30

► OPENING SESSION

LA GESTIONE DEI CREDITI DETERIORATI NELLA PROSPETTIVA DELLA VIGILANZA E DEL LEGISLATORE

Chairman: **Gianfranco Torriero**, *Vice Direttore Generale* ABI

- Gli NPL, fenomeno europeo: possibili aree di intervento e ruolo del mercato secondario
- Dimensione del fenomeno NPL e analisi dei tassi di recupero delle sofferenze: principali evidenze e tendenze

Intervengono:

Mario Quagliariello, *Head of Risk Analysis Unit* European Banking Authority

Igino Guida, *Servizio Supervisione Bancaria 1* Banca d'Italia

11.45 - 13.15

► SESSIONE PLENARIA

GLI NPL IN ITALIA: PROSPETTIVE E AREE DI INTERVENTO

Chairman: **Francesco Masala**, *Responsabile Ufficio Analisi Economiche* ABI

- Determinanti del fenomeno e trend evolutivi
- Gestione dei NPE e linee guida BCE: un'occasione per ripensare strategia e approccio di gestione
- La sfida della qualità del dato e del reperimento delle informazioni su contratti, procedure e garanzie
- Il percorso verso una gestione sempre più attiva e specialistica del recupero crediti: un approccio operativo

Intervengono:

Pier Paolo Masenza, *Partner* PwC

Andrea Mignanelli, *Amministratore Delegato* Cerved Credit Management

Massimo Ferrari, *Responsabile Recupero Crediti Territorio Centro-Sud, Direzione Centrale Recupero Crediti, Capital Light Bank* Intesa Sanpaolo

13.15 *Lunch Buffet*

14.00 - 16.30

► SESSIONE PLENARIA

IL NODO DELLA DURATA DELLE PROCEDURE DI RECUPERO: MISURE DI EFFICIENTAMENTO PER LO STOCK ESISTENTE E FUTURO DI CREDITI DETERIORATI

Chairman: **Giovanni Staiano**, *Responsabile Ufficio Affari Legali* ABI

- Il mosaico dei recenti provvedimenti normativi funzionali alla riduzione di stock di crediti deteriorati
- Le nuove infrastrutture per la gestione dell'insolvenza: il portale delle vendite, il registro delle procedure e il Common
- Focus sulla disciplina del "patto marciano"
- Nuovi modelli di regolazione della crisi d'impresa e dell'insolvenza nel progetto di legge Rordorf

Intervengono:

Giovanni Staiano, *Responsabile Ufficio Affari Legali* ABI

Pasquale Liccardo, *Direttore Generale, Direzione Generale per i Sistemi Informativi Automatizzati* Ministero della Giustizia

Fabio Civale, *Avvocato* Civale Associati

Giovanni Falcone, *Ufficio Presidio Normativo Legale e Societario* BPER: Banca

16.30 *Chiusura della prima giornata*

► WORKSHOP 1

9.30 - 13.15

**L'EFFICIENTAMENTO DEL MODELLO DI GESTIONE DEGLI NPL:
GOVERNANCE E ASSETTI OPERATIVI**

Chairman: **Fabrizio Scotti**, *Partner* **Bain & Company**

- Gestione evoluta degli NPL: modelli di funzionamento e approcci organizzativi per una gestione proattiva del credito a sofferenza
- L'attività di portfolio management alla base della definizione della strategia di deleveraging e recupero
- Pianificazione, monitoraggio e controllo nella NPL Business Unit: modelli, strumenti, KPI
- L'evoluzione dell'attività di workout: segmentazione, strategia di gestione, gestione attiva dell'outsourcing
- Dall'Ufficio Legale alla NPE Business Unit per l'efficientamento del modello di gestione del credito deteriorato: un approccio operativo

Intervengono:

Fabrizio Scotti, *Partner* **Bain & Company**

David Pieragostini, *Credit Solutions, Italy Executive Director* **CRIF**

Natale Schettini, *Responsabile NPL Performance Management* **Banco BPM**

Francesco Russo, *Co-Head of Special Credit* **UniCredit**

Luca Cristoforetti, *Responsabile Direzione Non Performing Exposures* **Cassa di Risparmio di Bolzano**

13.00 *Lunch*

► WORKSHOP 2

14.15 - 16.30

LE MISURE DI FORBEARANCE

Chairman: **Gabriele Guggiola**, *Director* **PwC**

- Forbearance, strumento a sostegno della gestione degli NPE: criteri di riconoscimento delle concessioni, impatti gestionali, relazioni con IFRS9
- Valutazione di sostenibilità e verifica di efficacia delle misure di concessione nelle Guidelines BCE
- Misure di forbearance e gestione attiva degli UTP per limitare i flussi di nuove sofferenze: un approccio operativo
- Impatti delle misure di concessione sulla gestione e il monitoraggio del credito

Intervengono:

Paolo Corradini, *Responsabile Pianificazione e Politiche Creditizie di Gruppo* **BPER: Banca**

Aldo Letizia, *Chief Risk Officer* **Banca Popolare Pugliese**

Gabriele Guggiola, *Director* **PwC**

Pier Giorgio Saladini, *Dirigente Politiche e Monitoraggio del Credito* **Banca Carige**

16.30 *Chiusura della seconda giornata*

9.30 - 13.00

► **WORKSHOP 3**

CLASSIFICAZIONE E MISURAZIONE DEGLI NPL E IMPATTI SUL SISTEMA DI REPORTING

Chairman: **Luca Giannini**, *Ufficio Tributario Bilancio e Vigilanza* **ABI**

- Definizioni regolamentare e contabile di posizione deteriorata
- Adeguamento alle linee guida dei processi valutativi analitici e collettivi: metodologie e criticità operative
- Rischio di credito e IFRS9: effetti valutativi, interazione con le linee guida NPL e impatti sui processi creditizi
- Riflessi operativi delle linee guida ECB sul sistema di reporting manageriale: problematiche di integrazione e qualità dei dati

Intervengono:

Stefano Zambon, *Responsabile Bilancio* **Banco BPM**

Tommaso Giordani, *Chief Risk Officer* **Banca Sella**

Chiara Del Prete, *Partner Banking Advisory Leader* **Mazars**, *Membro* **ESMA CWG CRSC**
e *Membro* **EFRAG FIWG**

Maena Ferrero, *Head of Group Risk Standards & Reporting, Group Risk Management*
UniCredit

13.00 *Lunch*

14.00 - 16.30

► **WORKSHOP 4**

VALUTAZIONE DELLE GARANZIE IMMOBILIARI: PROCEDURE, METODOLOGIE E CONTROLLI

Chairman: **Angelo Peppetti**, *Ufficio Crediti* **ABI**

- La governance del processo di valutazione delle garanzie e i requisiti di “controllo indipendente”
- Metodologie di valutazione nelle Linee Guida BCE e nelle Linee Guida ABI sulle valutazioni immobiliari a garanzia delle esposizioni creditizie: punti di convergenza
- Un approccio evoluto di valorizzazione delle garanzie immobiliari del portafoglio sofferenze

Intervengono:

Giovanni Mistrorigo, *Responsabile Property Evaluation* **UniCredit Group**

Silvia Cappelli, *Vice Presidente* **ASSOVIB**

Mirca Marcelloni, *Responsabile Servizio Asset Management* **BPER Credit Management**

16.30 *Chiusura del seminario*